



Pelo desenvolvimento comunitário

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2016



- O INSTITUTO INTERCEMENT
- VISÃO, MISSÃO E VALORES
- CRITÉRIOS DE ATUAÇÃO
- ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO
- ÁREAS DE ATUAÇÃO
- 12 DESTAQUES DO ANO
 DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO
 NEGÓCIOS DE IMPACTO
 EMPRESA COMUNIDADE
- PROJETOS

O INSTITUTO INTERCEMENT

Responsável por definir as estratégias, criar metodologias e implementar o investimento social privado da InterCement, o Instituto InterCement trabalha para a construção de um mundo melhor, apoiando as potencialidades dos territórios na promoção do desenvolvimento comunitário.

Realizadas preferencialmente nos municípios nos quais a InterCement desenvolve suas atividades industriais e comerciais, as ações visam fortalecer os vínculos comunitários, valorizar ativos locais, articular parceiros e formar redes de colaboração, de forma a criar um ambiente favorável e participativo em prol do desenvolvimento sustentável e da autonomia das comunidades.

Além do Brasil, o Instituto orienta o Investimento Social da InterCement nos outros sete países onde a empresa está presente com unidades de produção. Todos investimentos são focados em três áreas de atuação: Desenvolvimento Comunitário, Negócios de Impacto e Empresa Comunidade.

Este relatório descreve as três áreas de atuação, bem como seus eixos temáticos, lista ainda os projetos realizados no Brasil e apresenta os destaques de 2016. Todos os trabalhos desenvolvidos têm como meta atender integralmente a Visão e Missão do Instituto InterCement de ser um catalisador do potencial das comunidades.

SOBRE A INTERCEMENT

Principal mantenedora do Instituto InterCement, a InterCement é uma das 10 maiores empresas internacionais de cimento, operando em oito países em três continentes com 40 plantas e com capacidade instalada de mais de 47 milhões de toneladas/ano. A empresa é destaque de sustentabilidade, sendo modelo na gestão de coprocessamento e tendo uma das melhores relações entre tonelada de cimento produzido e emissão de gases de efeito estufa. No Brasil, onde é vicelíder de mercado, possui 16 unidades produtivas de cimento, além de atuar no segmento de concreto.



INSTITUTO INTERCEMENT PELO DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO

VISÃO

Pessoas e organizações atuando como agentes de transformação social, contribuindo para a construção de uma sociedade mais sustentável e inclusiva.

MISSÃO

Ser um **catalisador** do potencial das comunidades onde a InterCement está presente, criando parcerias e soluções inovadoras que fortaleçam pessoas comprometidas com a superação dos seus desafios.

VALORES

Temos a convicção de que, ao **desenvolver o potencial de pessoas e comunidades**, fortalecendo-as e promovendo **sua autonomia e independência**, contribuímos para a construção de um mundo melhor.

A InterCement acredita que seu papel como empresa vai além de desenvolver e fabricar produtos com qualidade e responsabilidade. Cada profissional da InterCement é um agente de transformação que tem, no Instituto, um catalisador para trabalhar em conjunto e **transformar a realidade**.

Nossa aspiração é **fazer diferente e fazer a diferença**. Essa é a razão pela qual criamos o Instituto InterCement pelo desenvolvimento comunitário.

CRITÉRIOS DE ATUAÇÃO

- Atuar preferencialmente em comunidades onde as unidades fabris da InterCement estejam presentes.
- Atuar em comunidades com base no grau de interesse, na contrapartida e no comprometimento do poder público local.
- Alinhar as ações do Instituto
 InterCement a iniciativas já existentes
 nas comunidades, sejam elas do poder
 público ou do terceiro setor.
- Fazer uma gestão participativa, envolvendo na implantação dos programas, além do poder público, outros atores sociais, como organizações da sociedade civil e empresas parceiras.
- Alinhar as ações com políticas públicas, buscando apoiá-las e influenciá-las, com vistas à ampliação do impacto do investimento social na melhoria da qualidade de vida das comunidades.

- Identificar oportunidades de atuação que considerem a cultura, demandas, interesses e potencialidades existentes nas comunidades.
- Desenvolver mecanismos que facilitem a atuação em rede, de modo a promover maior interação entre os diversos atores envolvidos e maior eficácia dos projetos.
- Implantar atividades com potencial de disseminação.
- Atuar em estreita ligação com as unidades da InterCement, dando a elas o suporte necessário para que aprimorem o seu relacionamento e sua contribuição para o desenvolvimento das comunidades.

Relatório de Atividades 2016

ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO

INSTITUTO INTERCEMENT

O Instituto InterCement é responsável por articular organizações sociais, governos, empresas, parceiros técnicos e operadores, além de garantir a implementação, acompanhamento e avaliação de ações e projetos implantados junto às comunidades.

CIVICO

O Comitê de Incentivo ao Voluntariado e Interação com a Comunidade (CIVICO), formado por profissionais da InterCement, orienta o planejamento e acompanha os projetos em andamento em cada localidade.

CDC

O Comitê de Desenvolvimento Comunitário (CDC) reúne representantes de organizações comunitárias locais, do poder público e da InterCement para desenhar e apoiar a realização de projetos que visam o desenvolvimento comunitário.

GAIV

O Grupo de Ação Ideal Voluntário (GAIV) é formado espontaneamente por profissionais da InterCement que se reúnem para realizar ações de voluntariado em causas que lhe despertem o interesse.

PARCEIRO TÉCNICO

Organização técnica parceira responsável pela execução total ou parcial das ações de um projeto.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

O Instituto InterCement estrutura suas ações em três grandes eixos:

Desenvolvimento Comunitário Negócios de Impacto

Empresa Comunidade

DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO

Em parceria com a sociedade civil e o poder público, o Instituto InterCement estrutura projetos que visam gerar oportunidade de desenvolvimento local. São priorizadas ações em temáticas identificadas com as comunidades, como infância, juventude, educação, fortalecimento do capital social.

Outra forma de atuação no âmbito do Desenvolvimento Comunitário é o apoio à ação cidadã, na forma de incentivo ao voluntariado. A temática concentra as atividades organizadas pelos GAIVs (Grupo de Ação Ideal Voluntário), mobilizando profissionais da InterCement e de empresas parceiras, seus familiares e amigos.

NEGÓCIOS DE IMPACTO

Os esforços realizados pretendem apoiar o dinamismo da economia local por meio do fortalecimento de pequenos negócios e do estímulo a negócios inovadores voltados para populações economicamente vulneráveis, a fim de ajudar a responder ao desafio da redução da pobreza.

Os projetos têm como tônicas a geração de emprego e renda e o desenvolvimento de novos produtos e serviços para a base da pirâmide que possam resolver determinado problema social/ambiental em grande escala. As ações seguem diversas estratégias, como a oferta de consultoria técnica e de gestão, estabelecimento de parcerias com clientes ou fornecedores da InterCement ou na aquisição de equipamentos, por exemplo. A proposta é estruturar o negócio para que ele consiga atingir um nível que o torne viável.

EMPRESA COMUNIDADE

Eixo que tem como premissa fortalecer o vínculo da InterCement com seus *stakeholders*, na busca pelo estabelecimento e manutenção de parcerias sustentáveis.

Trabalha com a construção de metodologias e ferramentas para promover o engajamento em causas comuns, além de ações para garantir um diálogo fluido e permanente com os diversos públicos com os quais a empresa se relaciona.

8 | Relatório de Atividades 2016 Relatório de Atividades 2016

0 ANO DE 2016

Consolidação de ações, aprimoramento de práticas e realinhamento de estratégias foram as grandes marcas da atuação do Instituto InterCement em 2016, que inclusive promoveu um encontro presencial com os pontos focais (profissionais responsáveis pelo acompanhamento e implementação dos projetos de investimento social) de todas as geografias onde está presente, para um momento de debates, trocas de experiências e compartilhamento de desafios.

As reflexões ajudaram na concepção da nova estrutura de atuação. Antes baseada em programas (Infância Ideal, Escola Ideal, Futuro Ideal, Inclusão Socioprodutiva e Fortalecimento do Capital Social), a forma de agir do Instituto passa a ser por meio de eixos (apresentados na página 9 deste relatório), favorecendo a abrangência das iniciativas.

O INSTITUTO INTERCEMENT EM NÚMEROS:

países

80 projetos

CDCs

3.450

voluntários, profissionais da *InterCement*

CIVICOS

2,5 milhões de euros investimento social privado da *InterCement*

INSTITUTO INTERCEMENT NO BRASIL — 2016



NÚMERO DE PROJETOS:	
Desenvolvimento Comunitário	37
Negócios de impacto	5
Empresa Comunidade	5
TOTAL	47
Beneficiados diretos	27.448
Beneficiados indiretos	445.371

DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO - VOLUNTARIADO	
- Voluntários	10.059
Beneficiados	94.190

Brumado – BA Cabo de Santo Agostinho – PE Campo Formoso – BA Conde – PB João Pessoa – PB São Miguel dos Campos - AL

 Região Centro-Oeste Cezarina – GO

 Região Sul Candiota – RS Nova Santa Rita – RS

Região Sudeste

Apiaí – SP Cajati – SP Pedro Leopoldo – MG Santana do Paraíso – MG São Paulo - SP

DESTAQUES DO ANO



DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO — TEMÁTICA INFÂNCIA

PROJETO: SEMANA DO BEBÊ

Mobilização social pela valorização da primeiríssima infância

Palestras, oficinas, capacitações, rodas de conversa, atividades esportivas, lúdicas e culturais. Uma série de estratégias diferentes com o mesmo objetivo: colocar a primeiríssima infância (período compreendido entre a gestação e os 3 anos de idade) no centro das ações e atenções da sociedade e do poder público.

A Semana do Bebê, capitaneada pelo Instituto InterCement, chegou à sua quarta edição em 2016 envolvendo 17 municípios brasileiros em uma grande mobilização em prol do cuidado integral de gestantes e bebês. No total, foram organizadas mais de 200 atividades beneficiando 22 mil pessoas. As agendas variadas, e organizadas de acordo com as demandas e oportunidades

de abordagens identificadas em cada município, contaram com um ponto em comum: sessões do filme "O Começo da Vida", viabilizadas por uma parceria com o Instituto Alana. O documentário percorre os quatro cantos do mundo para mostrar a importância dos primeiros anos de vida na formação de cada pessoa, revelando que o desenvolvimento de todos os seres humanos encontra-se na combinação da genética com a qualidade das relações desenvolvidas e do ambiente em que estão inseridos.

Realizada em todas as localidades onde a InterCement Brasil está presente com plantas de cimento, a Semana do Bebê conta com o engajamento ativo dos membros dos CIVICOs. Sua execução segue uma metodologia desenvolvida pelo Instituto InterCement com base na sistematização proposta pelo UNIFEC Brasil (Fundo das Nações Unidas para a Infância). Fazem parte do trabalho muito planejamento e forte articulação para mobilizar lideranças, organizações e poder público.

Em 2016, os municípios de Candiota - RS, Cezarina - GO e Campo Formoso - BA transformaram a Semana do Bebê em política pública com a aprovação, pelas respectivas Câmaras Municipais, de leis para garantir sua realização anual. Elas se juntam a outras nove cidades que fizeram esse movimento em anos anteriores, tornando realidade uma das grandes motivações de sua organização, que é a apropriação do evento pela comunidade local.

Como reconhecimento à iniciativa, a InterCement Brasil – unidade de João Pessoa conquistou o primeiro lugar no prêmio "Ser Humano 2016", na modalidade Responsabilidade Social, pelo trabalho desenvolvido para a realização da Semana do Bebê no município.

Os bons resultados da experiência vivida no Brasil motivaram o Instituto InterCement a iniciar, em 2016, um processo de suporte metodológico para que a Semana do Bebê seja implantada em Cabo Verde, país onde a InterCement atua. Como parte dessa ação, o ponto focal de investimento social da InterCement Cabo Verde foi convidado a se deslocar até o Brasil para acompanhar *in loco*, as atividades executadas nos eventos realizados nas cidades de Ijaci e Pedro Leopoldo (localizadas no estado de Minas Gerais), para um entendimento prático de como tudo acontece.

12 | Relatório de Atividades 2016 | Relatório de Atividades 20

DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO — TEMÁTICA INFÂNCIA

PROJETO: ACONCHEGO

Vínculos familiares fortalecidos

Ao longo de 2016, mais de 50 profissionais envolvidos com o Sistema de Garantia de Direitos do município paulista de Cajati - SP participaram de um intenso processo formativo, focado em fortalecer vínculos familiares e, assim, contribuir com o desenvolvimento integral de crianças de 0 a 3 anos de idade. A ação do Instituto InterCement, implementada pelo parceiro técnico Associação Paranaense de Educação e Cultura e batizada de Projeto Aconchego, beneficiou 900 famílias dos bairros de Barra do Azeite, Capitão Braz e Vila Tatu.

A iniciativa nasceu do diagnóstico, realizado pelo CDC (Comitê de Desenvolvimento Comunitário), que apontou a insuficiência de vagas em creches dessas localidades, sinalizando a necessidade de reforçar o conhecimento de pais e familiares sobre os cuidados nessa importante etapa da vida.

Com a utilização de uma metodologia participativa, foram realizados cinco seminários, um deles, por exemplo, sobre o direito ao brincar, que incluiu oficinas práticas de construção de materiais socioeducativos, brincadeiras e brinquedos. Além disso, foi formado um Grupo Técnico de Trabalho, cujos membros passaram por uma capacitação específica, tornando-se responsáveis por monitorar as ações do projeto e garantir sua continuidade, sendo multiplicadores da metodologia.

Outros atores relacionados com o tema, como as famílias impactadas, representantes do CMDCA (Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente), conselho tutelar, pastorais, poder judiciário, igrejas, escolas infantis, creches, CIVICO, ONGs, foram envolvidos em dois seminários abertos focados no estabelecimento de vínculos familiares e comunitários em prol da primeira infância.

DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO — TEMÁTICA EDUCAÇÃO

PROJETO: PLANO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO — FASE II MONITORAMENTO

Apoio colaborativo à implantação e monitoramento dos PMEs

Depois de colaborar, em 2015, para a elaboração dos Planos Municiais de Educação (PME), o Instituto InterCement Iançou, em 2016, uma segunda fase de ação, agora destinada a garantir o monitoramento das metas estabelecidas.

Assim, os gestores públicos e profissionais das secretarias municipais de educação de 15 cidades contaram com uma série de capacitações, além do acesso a ferramentas específicas, para orientação, implantação e monitoramento do PME. Em cada uma das cidades apoiadas, especialistas em educação estiveram à disposição para prestar consultoria, realizar encontros, oficinas e fornecer toda a orientação necessária. Desenvolvido de janeiro a novembro de 2016, o projeto teve como principal destaque habilitar os profissionais para o uso da Conviva Educação, uma plataforma virtual

de monitoramento. No total, 180 profissionais, dos quais cerca de 80% dos funcionários das secretarias municipais de educação, foram beneficiados com a iniciativa.

Desenvolvida pela Undime (União dos Dirigentes Municipais), a Conviva otimiza o tempo para a realização de processos administrativos, além de liberar, periodicamente, os campos de preenchimento de relatórios para a inserção dos dados de monitoramento.

Realizada em nível municipal, esta iniciativa do Instituto InterCement, operacionalizada pela Comunidade Educativa – CEDAC, permitiu maior qualificação de uma política pública e tem, ainda, impacto nacional, já que os PMEs devem ser desenhados para o cumprimento do Plano Nacional de Educação (PNE) composto por 20 metas estratégicas para os avanços educacionais do País.



Cidades atendidas pela Fase II – Monitoramento:

Apiaí – SP
Brumado – BA
Bodoquena – MS
Cajati – SP
Campo Formoso – BA
Candiota – RS
Cezarina – GO
Conde – PB
Cubatão – SP
Ijaci – MG
Itaoca – SP
Nova Santa Rita – RS
Pedro Leopoldo – MG
Santana do Paraíso – MG
São Miguel dos Campos – AL

14 | Relatório de Atividades 2016 Relatório de Atividades 2016



DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO — TEMÁTICA JUVENTUDE

PROJETO: E-CRESCIMENTO

Inserção de jovens no mercado de trabalho

Entre os meses de junho e outubro de 2016, conversas semanais com profissionais que já atuam no mundo corporativo fizeram parte da rotina de um grupo de 30 jovens do Projeto Casulo, entidade que atua com adolescentes em situação de vulnerabilidade social na cidade de São Paulo-SP. A iniciativa faz parte do e-Crescimento, projeto do Instituto InterCement, implementado em parceria com o Ponto Social e Projeto Casulo, que valoriza e aproveita a vivência dos membros das equipes da InterCement Brasil visando preparar jovens para a inserção no mercado de trabalho.

A interação entre os 29 mentores voluntários e os jovens (com idades entre 16 e 22 anos) se deu por meio de uma ferramenta digital, desenvolvida pelo Instituto InterCement e acessada pelos adolescentes na sede do Casulo, além de dois encontros presenciais. Destaque para a formatação do Plano de Vida, confeccionado por cada jovem e resultado dos encontros semanais com seu mentor.

Além de uma formação colaborativa, focada na orientação individualizada, o convívio regular possibilitou a identificação de outras demandas. Por exemplo, graças à troca intensa de mensagens de texto, os mentores puderam detectar a dificuldade de muitos jovens com a escrita. Com isso, eles passaram a receber, do Projeto Casulo, reforço de língua portuguesa e foram incentivados a publicar um blog para treinar a produção de textos.

Para garantir a assiduidade, o Instituto InterCement criou um projeto interligado, o Olhares Conectados, que oferece formação técnica em ferramentas digitais gráficas e de comunicação (Indesign e Photoshop) para o mesmo grupo de jovens. O curso, de 8 horas semanais, contribui para que os participantes tenham uma opção de geração de renda, facilitando, assim, a busca de seus estudos e planos, além de garantir a frequência do jovem nas instalações do Projeto Casulo.

DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO — TEMÁTICA FORTALECIMENTO DO CAPITAL SOCIAL

PROJETO: SEMENTES DO BEM

Orientação com foco em resultados

Na crença de que entender o território e suas reais necessidades, expectativas e demandas é o primeiro passo para a construção de uma ação social com impactos relevantes, o Instituto InterCement desenvolveu, ao longo de 2016, o projeto Sementes do Bem. A iniciativa procurou realizar um mapeamento do município mineiro de Pedro Leopoldo, que abriga uma unidade produtiva da InterCement, a fim de orientar os equipamentos sociais para atuação com foco em resultados, visando indicar caminhos e estratégias para redução da vulnerabilidade entre meninos e meninas, principalmente nos primeiros anos de vida.

A metodología, desenvolvida e executada pelo parceiro técnico Associação Imagem Comunitária, incluiu um evento de abertura, com a participação de representantes da sociedade civil e do poder público local, como a prefeita do município e secretários municipais, além de profissionais da InterCement Brasil. Posteriormente, foram realizadas rodas de conversa com cinco grupos focais, cada um contemplando um perfil diferente de atores sociais de comunidades distintas: pais, crianças abrigadas, famílias beneficiadas de um projeto social regional, jovens e moradores.

Em paralelo, uma série de entrevistas pessoais promoveu a escuta ativa de pessoas envolvidas no dia a dia de diversos órgãos públicos, associações, membros das instâncias do Sistema de Defesa de Direitos, grupos religiosos, empresas etc.

Os dados coletados revelaram um nível muito baixo de formalização das ações sociais e atividades realizadas tanto pelo poder público quanto por outras organizações, dificultando sua sistematização. Há, também, falhas de comunicação entre os diversos atores, muitos desconhecendo o que de fato é feito na cidade. Duas percepções que podem indicar a existência de sobreposição, repetição e, com isso, o subaproveitamento destas iniciativas.

O diagnóstico foi a base do planejamento para a continuidade do projeto em 2017, com a previsão da organização de seminários e a produção de uma publicação *online*.

16 | Relatório de Atividades 2016 Relatório de Atividades 2016



DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO – TEMÁTICA VOLUNTARIADO

PROJETO: DIA DO BEM-FAZER

Ações voluntárias com continuidade

O Dia do Bem-Fazer, maior ação de mobilização voluntária do Instituto InterCement, ganhou, em sua edição de 2016, um componente inovador que visa o aprimoramento da iniciativa e aumento de seus impactos. O evento passou a integrar o Movimento Bem-Fazer, em uma perspectiva da importância de se incluir um caráter de perenidade aos resultados dos esforços dos voluntários.

Organizado em todas as localidades onde a InterCement mantém plantas produtivas, só no Brasil o Dia do Bem-Fazer mobilizou 7.145 voluntários em 2016. Um verdadeiro exército solidário reunido para a execução de atividades de melhorias físicas, atividades de lazer e esporte e promoção da cultura com as entidades beneficentes, escolas, creches, postos de saúde e praças, trazendo benefícios diretos para mais de 45 mil pessoas.

Em São Paulo – SP, por exemplo, os cerca de 200 voluntários mobilizados pela unidade Nações Unidas trabalharam para revitalizar o playground ao lado da quadra comunitária da comunidade do Jardim Ibirapuera e o Bloquinho do Brincar – espaço dedicado às crianças - da Associação

Bloco do Beco, beneficiando 3 mil pessoas. Além das atividades de revitalização, foram realizadas oficinas culturais e atividades de lazer. Já em Bodoquena – MS, em uma ação que beneficia toda a população da cidade, os 50 voluntários trabalharam para revitalizar a Biblioteca Municipal, realizando a pintura do prédio, reparos nas instalações elétricas, colocação de brita nas áreas externas, construção de uma copa e serviços de jardinagem.

A novidade com relação à adesão ao Movimento Bem-Fazer foi levar, ao planejamento das ações, a premissa de prever formas para garantir a continuidade da mobilização conseguida. Assim, a metodologia aplicada na oficina de discussão para o planejamento do Dia do Bem-Fazer passou a envolver a reflexão de possibilidades para a continuidade das ações propostas, visando uma seleção mais qualificada. A ideia é dar preferência a atividades vinculadas a projetos em andamento (sejam do próprio Instituto ou de outras associações e fundações), valorizar o estabelecimento de parcerias que possam promover sua perenidade e adotar uma visão mais ampla dos possíveis efeitos das ações, para identificar se elas são sustentáveis ou terão um impacto pontual.

DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO – TEMÁTICA VOLUNTARIADO

GAIV LIGA DA SOLIDARIEDADE

Ambientes mais propícios ao ensino

Em 2016, mais três escolas localizadas em áreas rurais do município de Campo Formoso – BA foram totalmente reformadas pelos voluntários mobilizados pelo GAIV Liga da Solidariedade, cujo foco é a melhoria da qualidade de ensino em instituições públicas. A ideia é proporcionar um ambiente mais seguro, acolhedor e que favoreça o aprendizado.

Após um detalhado planejamento, foram realizadas diversas atividades como pintura externa e interna, reparos hidráulicos e elétricos, consertos em telhados, aprimoramento do layout interno, restauração de portas e janelas, construção de calçadas, além da doação de alguns equipamentos.

As reformas aconteceram em formato de mutirão, contando com a participação e o apoio de profissionais de empresas parceiras da unidade, de pessoas da comunidade escolar e membros do poder público.

Em maio, foi finalizada a reforma da Escola Municipal Manoel José de Carvalho, localizada no povoado de Campo Frio; em setembro, da Escola Juvêncio Chaves de Araújo, no povoado Puxadeira; e, em dezembro, foi a vez de os alunos e professores da Escola Manoel Torquat, no povoado do Baldíno, serem beneficiados ao receberem o local totalmente repaginado.

O grande destaque foi o alto nível de envolvimento e comprometimento dos voluntários, que não pouparam esforços para a realização das melhorias. Do grupo, fazem parte os membros do GAIV, composto por profissionais da área de Manutenção da unidade de Campo Formoso da InterCement, e profissionais de empresas parceiras.



18 | Relatório de Atividades 2016 | Relatório de Atividades 20

.

DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO - TEMÁTICA VOLUNTARIADO GAIV PRÓ CULTURA

Despertando vocações artísticas

Pelo segundo ano consecutivo reconhecido como o GAIV (Grupo Ação Ideal Voluntário) da InterCement Brasil a totalizar o maior número de horas dedicadas a ações sociais, o GAIV Pró Cultura realmente teve um ano repleto de bons desafios em 2016.

Formado por profissionais da unidade produtiva localizada na cidade paulista de Apiaí, o GAIV contabilizou nada menos que 4.970 horas de trabalho voluntário. Eles se mobilizam para oferecer gratuitamente aulas de música, instrumentos, canto, pintura, artes cênicas, beneficiando 100 pessoas de todas as idades.

Crianças, jovens, adultos são incentivados a aprender um instrumento tendo como meta a concretização de um dos grandes sonhos do grupo, em atividade desde 2014, que é o de formar uma orquestra sinfônica municipal, para, assim, também ampliar as opções de acesso à cultura da população local.

Com um forte apoio do Instituto InterCement neste sentido, o GAIV foi selecionado para passar por uma capacitação que o irá preparar para a elaboração de projetos culturais para editais de leis de incentivo, com a primeira oficina ocorrendo em dezembro de 2016. O objetivo é ampliar a captação de recursos para a compra de instrumentos, remuneração de professores e gastos envolvidos nas apresentações.



NEGÓCIOS DE IMPACTO – TEMÁTICA INCLUSÃO PRODUTIVA

PROJETO: SEMEANDO O FUTURO — APIAÍ FASE II

Da roça com amor

A inauguração, em junho de 2016, de uma unidade agroindustrial de processamento de alimentos totalmente equipada e área de estocagem de produtos representou um grande passo para os pequenos produtores rurais da Cooperativa Agroindustrial do Alto Vale do Ribeira (Coopav), localizada no município de Apiaí – SP. Parte da segunda fase do projeto Semeando o Futuro, desenvolvido pelo Instituto InterCement, a estruturação contribuiu para o grupo passar a desenvolver uma grande diversidade de produtos, de maior valor agregado, além de dar destino aos produtos que não se enquadram no padrão de venda *in natura*, evitando o desperdício e o prejuízo dos cooperados. Todas as etapas do projeto foram planejadas e implementadas pelo Instituto Meio, parceiro técnico dessa iniciativa.

Desta forma, morango, pêssego, damasco, ameixa, amora, maçã e caqui são transformados em geleias e compotas; tomate em molho, e abobrinha, milho, abóbora, repolho, ervilha, vagem e brócolis em conservas, patês e papinhas.

O projeto preocupou-se também em fortalecer a gestão comercial do empreendimento, com a realização, ao longo do ano, de uma série de capacitações nas diversas áreas de produção e gestão, além de pesquisas de mercado e da adoção de ferramentas informatizadas para gestão de clientes, produtos e processos. Tudo pensado para aumentar a eficiência da Cooperativa e preparar os produtores para enfrentar o mercado e os desafios da gestão da qualidade.

A parte de marketing não foi esquecida, com a criação de uma marca própria (Da Roça com Amor), com entidade visual adequada e o uso de ferramentas de comunicação para divulgação dos novos produtos (folders, site, banners, camisetas etc.).



NEGÓCIOS DE IMPACTO – TEMÁTICA INCLUSÃO PRODUTIVA

PROJETO: DO CAMPO PARA MESA - CAJATI

Capacitação amplia horizontes

Aprimoramento da produção, aumento de volume de vendas e melhora na renda dos membros da AAGFAM (Associação dos Agricultores Familiares de Cajati) foram os objetivos do Projeto Do Campo para Mesa, desenvolvido pelo Instituto InterCement e estruturado pelo parceiro técnico Instituto BioSistêmico no município paulista de Cajati. As iniciativas visaram fortalecer as 52 famílias rurais produtoras que adotaram técnicas agroecológicas como alternativa de renda para acessarem mais mercados e, ao mesmo tempo, preservarem o meio ambiente.

Durante o ano de 2016, o projeto envolveu os agricultores em uma série de capacitações de temas diversos como organização de cooperativas, gestão financeira e administrativa e comercialização de produtos agrícolas. Como exemplo, as oficinas abordaram técnicas de controle alternativo de pragas e doenças da agricultura; métodos e cuidados na colheita e pós-colheita; higienização e embalagem de produtos; sensibilização para o desenvolvimento e a organização do grupo, entre outros temas. Os produtores também receberam atendimento técnico *in lo*co para organização e adequação dos sistemas produtivos, análise do solo e foliar, além de orientações específicas de Boas Práticas Agrícolas.

O ponto alto, porém, foi a inauguração de um entreposto, ajudando o grupo a vencer o desafio de armazenamento dos produtos. O local reduz os custos relacionados à estocagem e, ainda, serve como espaço para as capacitações e reuniões do grupo. Entregue totalmente equipado, o entreposto possibilitou o acesso à tecnologia das climatizadoras para a comercialização em menor prazo da banana, um dos principais produtos dos associados. Com estes equipamentos, a produção não fica parada, aguardando o amadurecimento natural da fruta.



NEGÓCIOS DE IMPACTO – TEMÁTICA NEGÓCIOS DA BASE DA PIRÂMIDE

PROJETO: VIVENDA

Mobilização da cadeia de valor

A riqueza da contribuição de outros elos da cadeia produtiva e da troca de experiência na busca do aprimoramento dos negócios ficou patente com a realização do Workshop de Inovação Vivenda realizado em julho de 2016. O encontro, organizado pelo Instituto InterCement, reuniu cerca de 20 representantes da indústria de materiais de construção, convidados a apresentar seus pontos de vista e identificar oportunidades para o Programa Vivenda, startup brasileira de negócio de impacto social que tem como objetivo melhorar a condição de habitação em comunidades com a realização de reformas de baixo custo (atuando na zona sul de São Paulo - SP, a Vivenda realizou cerca de 320 reformas em 2016). A InterCement é apoiadora da iniciativa por meio da NeoGera, aceleradora de negócios sociais, e tem participação no Conselho Consultivo da empresa.

O workshop envolveu profissionais de empresas como Vedacit, Brasilit, Basf, Astra, Duratex (Deca), Usina Fortaleza, Lorenzetti, Saint-Gobain, Tigre e MCF Materiais. A metodologia utilizou ferramentas de inovação, com o estímulo ao pensamento "fora da caixa" e formas organizadas de coleta de propostas e estruturação dos debates. Ao final, as contribuições resultaram em 35 ideias para a sustentabilidade do Programa Vivenda, além de propiciarem o estabelecimento de uma importante rede de contatos para a startup.

Nos meses seguintes, as propostas passaram por outras etapas da metodologia para definir viabilidade, pertinência e prioridade, avaliando quais delas podem se transformar em planos de ação.

22 | Relatório de Atividades 2016 Relatório de Atividades 2016



EMPRESA COMUNIDADE – TEMÁTICA PROTEÇÃO DE DIREITOS

PROJETO: NA MÃO CERTA

Muito mais do que uma campanha

O Instituto InterCement aproveita sua presença em diversos municípios, capilaridade e capacidade de mobilização para despertar a atenção para uma chaga social, a exploração sexual de crianças e adolescentes, por meio do Programa Na Mão Certa, desenvolvido em parceria com o Instituto Childhood Brasil.

O Instituto InterCement dá suporte em materiais, informações e linhas gerais de atuação para que a estrutura de voluntariado de cada unidade de produção possa desenvolver ações voltadas a sensibilizar e educar grupos que têm capacidade de serem agentes transformadores e, assim, atuar de forma efetiva para combater a exploração sexual de crianças e adolescentes. Em 2016, o Na Mão Certa foi realizado em 15 cidades brasileiras impactando cerca de 14 mil pessoas.

O programa, realizado pela primeira vez nas unidades de Pedro Leopoldo – MG e Santana do Paraíso – MG em 2007, logo após a InterCement assinar o Pacto Empresarial em prol da causa, faz parte do calendário oficial da empresa desde 2010.

As atividades são realizadas durante uma semana e buscam garantir que a mensagem chegue aos motoristas de caminhão, grupo foco do programa, que podem atuar como verdadeiros protetores dos direitos das crianças e adolescentes ao agirem como denunciadores ativos de abusos que possam vir a testemunhar em sua rotina nas estradas. Há, ainda, ações dirigidas para envolver diretamente crianças e adolescentes, com a realização de palestras educativas em escolas públicas.

Durante esses dez anos do Na Mão Certa, mais de 132 mil pessoas foram sensibilizadas sobre a importância do combate à exploração sexual de crianças e adolescentes.

EMPRESA COMUNIDADE – TEMÁTICA MEIO AMBIENTE

PROJETO: GERAÇÃO SUSTENTÁVEL

Conscientização ambiental

Como forma de promover o debate e a conscientização dos jovens sobre a preservação ambiental, o Instituto InterCement promoveu, em 2016, a segunda edição do concurso Geração Sustentável.

São conclamados a participar do concurso alunos do 8º e 9º anos da rede pública nas cidades onde a InterCement Brasil está presente com unidades de produção de cimento. Os alunos têm o desafio de produzir vídeos, de três a cinco minutos de duração, retratando a realidade da gestão de resíduos sólidos na região onde moram, e apresentando uma mobilização social visando a alteração dessa realidade, engajando outros alunos e/ou outros moradores da cidade. Podem participar equipes com cinco integrantes, de preferência com duas jovens e dois jovens, além de um(a) professor(a) tutor(a).

A missão é produzir o vídeo e mobilizar a comunidade. Para isso o concurso prevê um passo a passo estruturado desde aprender sobre a gestão de resíduos sólidos até a edição, finalização e entrega do filme. Para dar apoio aos grupos participantes, existem profissionais voluntários da InterCement com a responsabilidade de ajudar as equipes a ultrapassar cada uma das fases, orientando sobre as ações operacionais. Tudo acompanhado pelo parceiro técnico para a gestão do projeto, o Instituto 5 Elementos.

Em 2016, o tema foi "5Rs - Repensar, Recusar, Reduzir, Reutilizar e Reciclar", e participaram equipes de 15 cidades diferentes, num total de 360 alunos que propuseram soluções criativas e viáveis para a correta destinação dos resíduos.

Os ganhadores locais são classificados para uma final nacional. Em 2016, o time vencedor representava a cidade de Brumado – BA e foi convidado a visitar uma unidade recicladora modelo na cidade de São Paulo – SP. A premiação final é definida em função da temática anual. Os vídeos são divulgados no site do Geração Sustentável (www.geracaosustentavel.org) e nas redes sociais.

Cidades participantes

Apiaí-SP Campo Formoso-BA
Bodoquena-MS Candiota-RS
Brumado-BA Cezarina-GO
Cajati-SP Cubatão-SP

Ijaci-MG Itaoca-SP João Pessoa-PB Nova Santa Rita-RS Pedro Leopoldo-MG Santana do Paraíso-MG São Miguel dos Campos-AL

24 | Relatório de Atividades 2016 | Relatório de Atividades 20



DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO — VOLUNTARIADO

Município	N° de GAIVs	N° de Ações	N° de Voluntários	N° de Beneficiários	Temáticas
Apiaí (SP)	10	155	2.052	10.859	Primeira Infância, Educação, Reformas em escolas, Música, Cultura, Incentivo ao Esporte.
Bodoquena (MS)	5	51	594	3.988	Incentivo ao Esporte, Organização e Reforma em escolas e biblioteca, Campanha de Páscoa.
Brumado (BA)	7	114	1.284	16.394	Mutirão de limpeza em organização social, Campanha de Dia das Crianças, Incentivo ao esporte, Literatura, Incentivo ao Esporte, Cultura, Apoio à Asilo de Idosos, Reforma de Praça pública, Aula de Música, Luta contra a exploração sexual de crianças e adolescentes.
Cajati (SP)	2	7	295	453	Incentivo ao Esporte, Reforma em escolas e biblioteca.
Candiota (RS)	1	1	152	90	Campanha de arrecadação, Primeira Infância.
Campo Formoso (BA)	3	43	1.462	4.888	Reforma em escolas e ginásios, Oficina de geração de renda, Incentivo ao esporte, Campanha de doação de cestas básicas.
Cezarina (GO)	3	10	652	1.792	Incentivo ao esporte, Reforma em espaço público e praça, Bingo, Campanha de apoio à casa de idosos.
Cubatão (SP)	1	1	256	960	Reforma em escola.
Ijaci (MG)	3	35	949	13.060	Educação, Saúde, Campanha de Natal, Reforma em escolas, Ações de Incentivo à Cultura, Orientação Vocacional, Apoio à APAE.
João Pessoa (PB)	2	5	145	4.230	Incentivo à cultura, Meio Ambiente, Revitalização de espaço público, Incentivo ao esporte.
Nova Santa Rita (RS)	2	11	297	1.554	Campanha do Agasalho, Incentivo ao Esporte, Campanha de Páscoa, Primeira Infância.
Pedro Leopoldo (MG)	7	24	529	8.760	Reforma de aparelhos públicos, Meio Ambiente, Saúde da Mulher, Incentivo ao esporte.
Santana do Paraíso (MG)	6	46	736	20.865	Incentivo ao Esporte, Música, Cultura, Reforma em estruturas de organizações sociais.
São Miguel dos Campos (AL)	2	5	180	3.225	Palestra de Primeiros Socorros, Reforma em escola, Atividades de lazer.
São Paulo (SP)	1	3	476	3.072	Atividades de reforma em organização social, Campanha de Natal, Campanha de Dia das Crianças.

Desenvolvimento Comunitário - Voluntariado	N° de GAIVs	N° de Ações	N° de Voluntários	Nº de Beneficiários
Número de ações voluntárias	55	511	10.059	94.190
realizadas em 2016.				

^{*} Profissionais da InterCement, de empresas parceiras e membros da comunidade.

DESENVOVIMENTO COMUNITÁRIO - PROJETOS ENCERRADOS DURANTE O ANO DE 2016

Temática	Projeto	Cidades	Objetivo(s)
Infância	Modernização da Gestão Pública	Pedro Leopoldo	Desenvolvimento de um plano de modernização da gestão do Desenvolvimento Social, visando a redução de conflitos existentes e a normatização dos procedimentos internos da área.
Infância	Projeto Ilha de Direitos	João Pessoa	Promover o aperfeiçoamento e a integração dos serviços da rede socioassistencial por meio da formação do Sistema de Garantia de Direitos, visando melhorias no atendimento à primeiríssima infância e às famílias.
Infância	Semana do Bebê	Apiaí, Itaoca, Cajati, Cubatão, Jacareí, Nova Santa Rita, Candiota, Bodoquena, Cezarina, Ijaci, Pedro Leopoldo, Santana do Paraíso, João Pessoa, São Miguel dos Campos, Brumado, Campo Formoso e Cabo de Sto. Agostinho.	Articular e mobilizar poder público e comunidade dos municípios quanto à importância do investimento e cuidados com a primeiríssima infância por meio da realização da Semana do Bebê, visando a implementação, efetivação e fortalecimento de políticas públicas destinadas à população de 0 a 3 anos de idade.
Infância	Rede em Conexão	Bodoquena	Contribuiu para a promoção dos direitos da Primeira Infância, por meio da formação de profissionais da Educação Infantil, do Centro de Referência de Assistência Social (CRAS), do Centro de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS), do Conselho Tutelar (CT), do Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA) e dos Agentes Comunitários de Saúde (ACS) tendo como eixo norteador o fortalecimento do vínculo familiar e comunitário como elemento fundamental no processo de desenvolvimento infantil.
Infância	Brincadiquê? Pelo direito ao brincar	Santana do Paraíso e Apiaí	Este projeto buscou contribuir para a promoção do direito ao brincar na primeira infância, por meio da qualificação dos profissionais que atuam na rede de educação infantil e dos atores do Sistema de Garantia dos Direitos da Criança e do Adolescente dos municípios de Apiaí (SP), Itaóca (SP), Barra do Chapéu (SP), Itapirapuã Paulista (SP), Ribeira (SP) e Santana do Paraíso (MG).
Infância	Cata-vento	ljaci	Contribuir para a promoção dos direitos da Primeira Infância, por meio da formação de atores do Sistema de Garantia de Direitos de Ijaci – MG para o fortalecimento do vínculo familiar e comunitário com foco nas temáticas do direito ao brincar e lazer, legislação e desenvolvimento integral infantil.
Infância	Tempo de Cuidar e Brincar	Cabo de Santo Agostinho	Buscou-se contribuir para a promoção dos direitos à saúde e ao brincar na primeira infância, com vistas ao fortalecimento da educação infantil do município de Cabo de Santo Agostinho, por meio da formação de profissionais das áreas de educação e saúde.
Educação	PGA	ljaci. Pedro Leopoldo e Santana do Paraíso	Contribuir para um alinhamento fino na gestão das escolas municipais dos municípios de Pedro Leopoldo, Ijaci e Santana do Paraíso em todos os seus sistemas: Secretaria - Escola-Classe e Aluno, através de um upgrade na metodologia do SGI - Sistema de Gestão integrado, já utilizado pelos municípios. O SGI intrega e fortalece os elementos gerenciais que criam um sistema capaz de produzir, consistentemente resultados diferenciados de desempenho, sendo um modelo de gestão que orquestra os esforços de todos os que trabalham ou estudam num sistema público de ensino, visando o alto desempenho dos alunos.
Educação	Plano Municipal de Educação - Fase II: Monitoramento	Apiaí, Itaoca, Cajati, Cubatão, Nova Santa Rita, Candiota, Bodoquena, Cezarina, Ijaci, Pedro Leopoldo, Santana do Paraíso, João Pessoa, São Miguel dos Campos, Brumado, Campo Formoso.	Foi ofertado o apoio a Secretaria Municipal de Educação no monitoramento de seu plano municipal de educação para o próximo decênio. Os municípios foram incentivados a realizar o monitoramento na plataforma CONVIVA, elaborada pela União Nacional dos Dirigentes Municipais de Educação, e gerida pelo Instituto Natura.
Educação	Pedagogia da Humanização	Jacareí	Foi elabordado de forma colaborativa e em coautoria com técnicos da Secretaria de Educação do município de Jacareí – SP um plano de formação permanente de educadores, incluindo gestores, técnicos da secretaria e professores que possibilite avanços na qualidade da educação o fertada e a consolidação de uma cultura pedagógica humanizadora e que atenda à diversidade.

Beneficiários diretos	Beneficiários indiretos	Parceiros*		
30	8.000	(11) Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social; Ipplan; Secretaria Municipal da Fazenda; Secretaria Municipal de Educação; Secretaria Municipal de Saúde; Funjohs; Abraço; Apae; Asser; Laiite; Rotary.		
30	86	(06) Centro de Referencia da Assistência Social, CREI Maria José de Miranda Buruty, ARCA, Pastoral da Criança, Associação Comunitária Indio Piragibe e Unidade Básica de Saúde.		
6005	8.063	(97) Secretarias de Educação, Saúde e Desenvolvimento Social e Comitês de Desenvolvimento Comunitário de 17 municípios; Instituto Lumar; Instituto Ideias, Cejoc, CMDCA, Conselho Tutelar, Sesc Lavras, Conselho Tutelar, Apae Lavras, Mãe dos Frutos, Consepi, Aleci, Associação da Serra; Associação Pedra de Amolar, Associação São Bento, Loja Maçônica, Conselho Tutelar; Pastoral da Criança, Associação de Vilas e Bairros, Apae, Coordenadoria de Juventude, Conselho Tutelar; Funjohs, Pastoral da Criança, Transvalente, Abraço, Conselho Tutelar, Fundação Pedro Leopoldo; Consultora Juliana apoiou o desenho da oficina e participou em Candiota; Fundação Maria Cecilia Souto Vidigal (FMCSV) cedendo o filme.		
60	5.792	(07) ABTH; Secretaria de Saúde; Secretaria de Educação; Secretaria de Desenvolvimento Social; Pastoral da Criança; CMDCA; Conselho Tutelar.		
49	800	(08) Associação Paranaense de Cultura - Marista; Secretaria de Educação de Santana do Paraíso; Secretaria de Educação de Apiaí; Secretaria Municipal de Assistência Social de Apiaí; Secretaria de Saúde de Apiaí; Secretaria de Educação de Itaoca; Secretaria Municipal de Assistência Social de Itaoca; Secretaria de Saúde de Itaoca.		
45	1.040	(11) Associação Paranaense de Cultura - Marista; Secretarias de Educação; Secretaria Municiapl de Saúde; Secretaria Municipal de Assistência Social; Conselho Tutelar; Apae; Aleci; Mãe dos Frutos; Consepi; Associação da Serra; Amopem.		
167	1.402	(03) Instituto Avisa-lá, Prefeitura Municipal de Cabo de Santo Agostinho, Comitê de Desenvolvimento Comunitário de Cabo de Santo Agostinho.		
70	8.584	(04) Fundação Pitágoras; Secretaria Municipal de Educação de Ijaci; Secretaria Municipal de Educação de Pedro Leopoldo; Secretaria Municipal de Educação de Santana do Paraíso.		
180	191.688	(15) Secretarias municípais de educação de 14 cidades; Comunidade Educativa - CEDAC.		
5	600	(03) CEMPEC, CDC e Secretaria Municipal de Educação.		

^{*} o número entre parênteses indica o total de parceiros de cada projeto

continua >>

DESENVOVIMENTO COMUNITÁRIO - PROJETOS ENCERRADOS DURANTE O ANO DE 2016

Temática	Projeto	Cidades	Objetivo(s)
Educação	Conquistar Espaços - Rede América	Jacareí	Assessorar, construir e executar de forma colaborativa com as associações de base comunitárias um plano de ação e parceria com órgãos públicos municipais, sobretudo com a Secretaria de Assistência Social e Conselhos Municipais.
Juventude	Projeto Rumo ao Futuro	João Pessoa	Ampliar a oferta de qualificação socioprofissional para jovens em situação de vulnerabilidade social, oferecendo oportunidades dignas de trabalho e renda.
Fortalecimento do Capital Social	Comunica CDC	Apiaí, Itaoca, Cajati, Cubatão, Jacareí, Nova Santa Rita, Candiota, Bodoquena, Cezarina, Ijaci, Pedro Leopoldo, Santana do Paraíso, João Pessoa, São Miguel dos Campos, Brumado, Campo Formoso e Cabo de Sto. Agostinho	Consolidar dentro dos Comitês de Desenvolvimento Comunitário a visão sobre o papel da comunicação no âmbito de suas ações estratégicas, com foco na produção de boletins informativos que disseminem informações sobre temas de interesse e atividades realizadas pelos comitês.
Fortalecimento do Capital Social	Geração de Valor	Apiaí, Nova Santa Rita, Candiota, Bodoquena, Pedro Leopoldo, Santana do Paraíso e São Miguel dos Campos e Brumado	Análise participativa da percepção comunitária e processo de desenvolvimento comunitário.
Fortalecimento do Capital Social	Projeto Indio Piragibe	João Pessoa	Fortalecimento de organizações comunitárias locais.
Saúde	Projeto Mutirão de Prevenção e Combate ao mosquito <i>Aedes Aegypti</i> - SMC	São Miguel dos Campos	Desenvolvimento de ações colaborativas entre governo, comunidade e empresa no combate a ploliferação dos mosquito <i>Aedes Aegypti</i> .
Saúde	Projeto Mutirão de Prevenção e Combate ao mosquito <i>Aedes Aegypti</i> - CAF	Campo Formoso	Desenvolvimento de ações colaborativas entre governo, comunidade e empresa no combate a ploliferação dos mosquito <i>Aedes Aegypti</i> .
Fortalecimento do Capital Social	Modernização da Gestão Pública - Fase II	Brumado	O objetivo deste Projeto é apoiar a Prefeitura de Brumado na implantação do Plano de Modernização da Gestão do município. Estruturar em projetos as 5 demandas priorizadas pela Prefeitura: a) Reestruturação/Substituição do Avante Sertanejo; b) Implantação do Almoxarifado Central; c) Revisão do Plano Diretor; d) Estruturação da Fiscalização de Tributos e; e) Elaboração do Plano de Saneamento Básico, e apoiá-los na implantação desses projetos.

Beneficiários diretos	Beneficiários indiretos	Parceiros*	
200	160	(04) Rede América (Bloco Brasil), IAF, CDC, Instituto Camargo Corrêa.	
160	640	(07) ARCA, Associação ACIP, SENAI, SENAC, Instituto Federal da Paraiba, Associção de solidariedade Internacional - ESSOR e CRAS.	
150	59.100	(63) Secretarias de Educação, Saúde e Desenvolvimento Social; Instituto Lumar; Instituto Ideias, Cejoc, CMDCA, Conselho Tutelar, Secretaria de Governo; Sesc Lavras, Conselho Tutelar, Apae, Mãe dos Frutos, Consepi, Aleci, Associação da Serra; Pedra de Amolar, Associação São Bento, Loja Maçônica, Conselho Tutelar; Pastoral da Criança, Associação de Vilas e Bairros, Apae, Coordenadoria de Juventude, Conselho Tutelar; Funjohs, Pastoral da Criança, Transvalente, Abraço, Conselho Tutelar, Fundação Pedro Leopoldo; BRU Secretaria Municipal de Educação, Secretaria Municipal de Saúde, Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social, Secretaria Municipal da Agricultura, Centro de Referência da Assistência Social, Centro de Referência Especializado da Assistência Social, Arte Viver, Conselho Tutelar, Pastoral da Educação, APMDLMB, CIVICO Intercement; JPA = 10 (dez): Associação Comunitária; Associação Recreativa Cultural e Artística (Arca), CRAS Ilha do Bispo, CREI Maria José de Miranda Burity, Escolas Municipais de Ensino Fundamental Frutuoso Barbosa, José Peregrino de Carvalho e Raul Machado, Pastoral da Criança, Secretaria de Saúde (IV Regional), Unidade de Saúde da Família da Ilha do Bispo (IV Regional); SMC = 10 (dez): CMDCA, Secretaria Municipal de Educação, Secretaria Municipal da Infância e Juventude, Secretaria Municipal de Assistência Social, Secretaria Municipal de Prefeitura Municipal.	
90	270	(10) Kairós, Ponto Social e CDCs dos oito municípios participantes.	
126	600	(03) Instituto InterCement, CDC Rede Amiga da Ilha do Bispo e Associação Comunitária Indio Piragibe - ACIP.	
270	10.000	(07) Instituto InterCement, InterCement (área de Meio Ambiente), Prefeitura Municipal de São Miguel dos Campos (Secretaria de Saúde, Assistencia Social, Equipe de Vigilância Epidemiológica e Secretaria de Meio Ambiente), Conselho Municipal da Criança e do Adolescente - CMDCA, Núcleo de Crianças e Adolescentes - NUCA, Associaçã dos Catadores de Materiais Recicláveis de São Miguel dos Campos - ACAMARE e Usina Caetes.	
170	10.000	(05) Instituto InterCement, InterCement (CIVICO), Prefeitura Municipal de Campo Formoso (Secretaria de Saúde, Educação e Assistência Social), Rotary Club de Campo Formoso, Associação de Líderes Comunitários.	
31	69.255	(08) Secretaria Municipal de Fazenda, Secretaria Municipal de Planejamento; Secretaria Municipal de Agricultura; Secretaria Municipal de Educação; Secretaria Municipal de Saúde; Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social; Ipllan; CDC.	

^{*} o número entre parênteses indica o total de parceiros de cada projeto

DESENVOVIMENTO COMUNITÁRIO – COM CONTINUIDADE EM 2017

Temática	Projeto	Cidades	Objetivo(s)
Infância	Tempo de Cuidar	Candiota, Nova Santa Rita, São Miguel dos Campos e Campo Formoso	Melhorar a qualidade do atendimento à criança de 0 a 3 anos, contribuindo para a adoção de práticas estruturadas que promovam o pleno desenvolvimento físico, emocional e cognitivo da criança durante a primeiríssima infância.
Infância	Aconchego	Cajati	Fortalecimento de vínculos criança/família por meio da capacitação dos profissionais das áreas de saúde, educação e assistência social.
Infância	Famílias e Redes	Apiaí	Capacitar profissionais atuantes no Sistema de Garantia de Direitos para o trabalho de fortalecimento de vínculos familiares de crianças e adolescentes.
Infância	Aquarela	Cezarina	Promover formação sobre temas da educação infantil para qualificação do atendimento a crianças de 0 a 5 anos nas unidades municipais de ensino.
Infância	Aproximar	Santana do Paraíso	Formação e articulação do Sistema de Garantia de Direitos para atuação na promoção do protagonismo das famílias, visando o desenvolvimento de crianças de 0 a 6 anos de idade.
Infância	Rede em Conexão	Bodoquena	Promoção dos direitos da primeira infância por meio da formação de profissionais da educação infantil, tem como norteador o fortalecimento do vínculo familiar e comunitário.
Infância	Sementes do Bem	Pedro Leopoldo	Orientação aos equipamentos sociais por meio de mapeamento da vulnerabilidades de criança e conexão entre as diversas estruturas de atendimento.
Infância	Cata-vento	ljaci	Promoção do fortalecimento do vínculo familiar e comunitário com foco nas temáticas do direito ao brincar e lazer, legislação e desenvolvimento integral infantil.
Infância	Brincadiquê? Pelo direito ao brincar	Santana do Paraíso e Apiaí	Promoção do direito ao brincar na primeira infância, por meio da qualificação dos profissionais que atuam na rede de educação infantil e dos atores do Sistema de Garantia dos Direitos da Criança e do Adolescente.
Infância	Projeto Conexão Criança	Brumado	Integração e a qualificação da rede socioassistencial, visando o fortalecimento do vínculo familiar e comunitário como estratégia para o desenvolvimento de crianças de 0 a 6 anos.
Infância	Projeto Mães do Cabo	Cabo de Sto. Agostinho	Humanização do atendimento à gestante e do parto e inserção da figura paterna no processo gestacional e, consequentemente, a redução da mortalidade infantil e materna.
Educação	Escola do Olhar	Apiaí e Itaoca	Oficinas de fotografia para jovens de escola pública.
Educação	Pedagogia da Humanização	Jacareí	Assessorar a construção de um plano de formação permanente de educadores que possibilite avanços na qualidade da educação e a consolidação de uma cultura pedagógica humanizadora.
Educação	Programa de Gestão Avançada	ljaci, Pedro Leopoldo, Santana do Paraíso	Promoção da gestão das escolas municipais em todos os seus sistemas: secretaria, escola, classe e aluno, através de <i>upgrade</i> na metodologia do Sistemade Gestão Integrado (SGI).
Educação	Projeto Juntos Pela Escola Ideal	João Pessoa	Melhorias físicas por meio da participação comunitária.
Juventude	Olhares Conectados	São Paulo	Orientar jovens para sua inserção no mundo do trabalho, por meio de aprendizagem prática em tecnologia digital, desenvolvendo um olhar técnico na concepção de projetos de comunicação visual.
Juventude	e-Crescimento	São Paulo	Proporcionar orientação individualizada a jovens na construção e realização de um projeto pessoal de inserção no mundo do trabalho, instrumentalizando profissionais da InterCement para o desempenho voluntário da função de mentores deste processo.
Fortalecimento do Capital Social	Projeto Indio Piragibe	João Pessoa	Fortalecimento de organizações comunitárias locais.
Inclusão	Projeto ADEFMISC - Rumo a Sustentabilidade	São Miguel dos Campos	Apoio ao processo de gestão de prganização comunitária focada no atendimentos e promoção dos direitos das pessoas com deficiência.

Beneficiários diretos	Beneficiários indiretos	Parceiros*		
200	27.838	(09) Fundação Maria Cecília Souto Vidigal; Comitês de Desenvolvimento Comunitário e Prefeituras de Nova Santa Rita, Campo Formoso, São Miguel dos Campos e Candiota.		
50	1.602	(05) Marista - Rede de Solidariedade - Grupo Marista; Diretoria de Assistência Social de Cajati; Secretaria da Educação; Secretaria da Saúde, Comitê de Desenvolvimento Comunitário.		
30	600	(05) Associação Brasileira Terra dos Homens; CDC local; Secretaria da Saúde; Secretaria da Educação; Secretaria da Assistência Social.		
130	570	(07) Secretaria Municipal de Educação; Secretaria Municipal de Promoção Social; Secretaria de Saúde; Conselho Tutelar; Pastoral da Criança; Marista; Comitê de Desenvolvimento Comunitário.		
35	2.500	(08) Secretaria Municipal de Educação; Secretaria Municipal de Saúde; Secretaria Municipal de Assistência Social; Secretaria Municipal de Governo; Instituto Lumar; CMDCA; Conselho Tutelar; ABTH.		
60	5.792	(07) ABTH; Secretaria de Saúde; Secretaria de Educação; Secretaria de Desenvolvimento Social; Pastoral da Criança; CMDCA; Conselho Tutelar.		
100	2.500	(09) Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social; AIC; Secretaria Municipal de Educação; Secretaria Municipal de Saúde; Funjohs; Abraço; Pastoral da Criança; Fundação Pedro Leopoldo; Rotary.		
45	1.040	(11) Associação Paranaense de Cultura - Marista; Secretarias de Educação; Secretaria Municipal de Saúde; Secretaria Municipal de Assistência Social; Conselho Tutelar; Apae; Aleci; Mãe dos Frutos; Consepi; Associação da Serra; Amopem.		
49	800	(08) Associação Paranaense de Cultura - Marista; Secretaria de Educação de Santana do Paraíso; Secretaria de Educação de Apiaí; Secretaria Municipal de Assistência Social de Apiaí; Secretaria de Saúde de Apiaí; Secretaria de Educação de Itaoca; Secretaria Municipal de Assistência Social de Itaoca; Secretaria de Saúde de Itaoca.		
75	6.000	(03) Conselho Tutelar, Conselho Minicipal da Criança e do Adolescente - CMDCA e Prefeitura Municipal de Brumado (secretarias Educação, Assistência e Saúde).		
72	210	(04) Prefeitura Municipal do Cabo de Santo Agostinho, Cais do Parto, Secretaria de Programas Sociais e Secretaria de Saúde.		
120	1.500	(03) Imagem Mágica; Secretária da Educação; Secretária da Cultura.		
600	1.200	(02) Secretaria Municipal de Educação; CEMPEC.		
70	8.584	(04) Fundação Pitágoras; Secretaria Municipal de Educação de Ijaci; Secretaria Municipal de Educação de Pedro Leopoldo; Secretaria Municipal de Educação de Santana do Paraíso.		
1527	4.581	(04) Escola Municipal de Ensino Fundamental Frutuoso Barbosa, Escola Municipal de Ensino Fundamental José Peregrino de Carvalho, CREI Maria José de Miranda Burity e Escola Estadual de Ensino Fundamental e Médio Raul Machado.		
40	0	(02) Projeto Casulo, Ponto Social.		
40	40	(02) Projeto Casulo, Ponto Social.		
126	600	(03) Instituto InterCement, CDC Rede Amiga da Ilha do Bispo e Associação Comunitária Indio Piragibe - ACIP.		
150	1.000	(03) Instituto InterCement, Associação Social para a Igualdade das Diferenças -ASID e Associação dos Deficientes Físicos de São Miguel dos Campos - ADEFISMIC.		

^{*} o número entre parênteses indica o total de parceiros de cada projeto

32 | Relatório de Atividades 2016

DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO - EM PROCESSO DE ELABORAÇÃO EM 2016 E PREVISÃO DE INÍCIO EM 2017

Temática	Projeto	Cidades	Objetivo(s)
Infância	Projeto Novo - Infância	Brumado	Foi realizada oficina junto ao Comitê de Desenvolvimento Comunitário do município, que apontou como prioritário, dentro da área da primeira infância, o Direito de Brincar, deste modo, estão sendo identificados possíveis parceiros para início do projeto.
Infância	Projeto Novo - Infância	ljaci	Após oficina realizada junto ao CDC de ljaci, na qual o grupo indicou como temática prioritária "Metas para saúde, que refere-se a um processo de intervenção na área de Saúde, desde a gestão até à qualificação dos profissionais", o Instituto InterCement realizou uma análise técnica e avaliou que é necessário, primeiramente, qualificar melhor a demanda apresentada. Desta forma, o Instituto convidou a organização Saúde e Alegria para realizar uma atividade no município, a fim de melhorar a compreensão da real demanda para intervenção na área de saúde, para posterior continuidade no processo de elaboração de um projeto.

	Beneficiários diretos (previsão)	Beneficiários indiretos (previsão)	Parceiros
Infância	Projeto Novo - Infância	Bodoquena	Foi iniciado o processo de reflexão junto ao Comitê de Desenvolvimento Comunitário e deve se encerrar até o inicio do primeiro trimestre de 2017, coma escolha de temática e pré-desenho de projeto.
Juventude	Projeto Novo - Juventude	João Pessoa	Foi iniciado o processo de reflexão junto ao Comitê de Desenvolvimento Comunitário e deve se encerrar até o inicio do primeiro trimestre de 2017, coma escolha de temática e pré-desenho de projeto.
Juventude	Projeto Novo - Juventude	Pedro Leopoldo	Foi iniciado o processo de reflexão junto ao Comitê de Desenvolvimento Comunitário e deve se encerrar até o inicio do primeiro trimestre de 2017, coma escolha de temática e pré-desenho de projeto.
Juventude	Projeto Novo - Juventude	Nova Santa Rita	Foi iniciado o processo de reflexão junto ao Comitê de Desenvolvimento Comunitário e deve se encerrar até o inicio do primeiro trimestre de 2017, coma escolha de temática e pré-desenho de projeto.

34 | Relatório de Atividades 2016

NEGÓCIOS DE IMPACTO – COM CONTINUIDADE EM 2017

Temática	Projeto	Cidades	Objetivo(s)
Inclusão Produtiva	Do Campo pra Mesa	Cajati	Desenvolver a produção, aumentar o volume de vendas e melhorar a renda das famílias por meio de infraestrutura básica, ações técnicas, de gestão, e organização social.
Inclusão Produtiva	Semeando o Futuro - Apiaí	Apiaí	Fortalecer a agricultura familiar na região por meio da estruturação de uma pequena agroindústria de alimentos, além de formação em técnicas de processamento, conservação de produtos vegetais e gerenciamento do negócio familiar rural.
Inclusão Produtiva	Tempo de Empreender	Cezarina	Fortalecer as associações de produtores por meio de ações de apoio técnico e de gestão voltadas para a melhoria das práticas produtivas do leite, com a finalidade aumentar o volume de vendas e incrementar a renda das famílias.
Inclusão Produtiva	Tempo de Empreender	Bodoquena	Fortalecer a agricultura familiar de Bodoquena por meio do aumento da produtividade agrícola e beneficiamento de alimentos, elevando a renda e autoestima dos participantes da Associação dos Pequenos Produtores Rurais do Distrito de Morraria do Sul.
Inclusão Produtiva	Leite Bom no Sertão	Brumado	Promover o fortalecimento da agricultura familiar por meio do aumento e estabilidade na produção de leite e seus derivados, elevando assim a renda, qualidade de vida e autoestima dos produtores.
Negócios da base da pirâmide	Vivenda	São Paulo	Desenvolvimento de reformas habitacionais a baixo custo focado na população da base da pirâmide.

Beneficiários diretos	Beneficiários indiretos	Parceiros*	
52	208	(04) IBS - Instituto BioSistêmico; BNDES; Associação dos Agricultores Familiares de Cajati; Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Cajati; Prefeitura Municipal de Cajati.	
60	80	(O4) Instituto Meio; BNDES; Secretaria de Agropecuária, Prefeitura Municipal de Apiaí; Cooperativa Agroindustrial do Alto Vale do Ribeira.	
32	96	(03) Prefeitura Municipal de Cezarina; IBS; BNDES.	
40	160	(03) Instituto Meio, BNDES, Prefeitura Municipal de Bodoquena.	
60	180	(05) Instituto InterCement, Instituto Aequitas, BNDES, Associação do Produtores e Mini-produtores de leite de Brumado e Prefeitura Municipal de Brumado.	
1.280	Não verificado	O Instituto InterCement, a NeoGera e a InterCement são parceiros institucionais e investidores do Programa Vivenda, justamente com diversas empresas e organizações sociais.	

^{*} o número entre parênteses indica o total de parceiros de cada projeto

NEGÓCIOS DE IMPACTO - EM PROCESSO DE ELABORAÇÃO EM 2016 E PREVISÃO DE INÍCIO EM 2017

Temática	Projeto	Cidades	Objetivo(s)
Inclusão Produtiva	Tempo de Empreender Caraibinha	Campo Formoso	A proposta foi apresentada pelo Instituto Meio, analisada pela equipe do Instituto InterCement e a aprovação por parte do BNDES aconteceu em dezembro. A partir de então, deu-se o início do processo de elaboração do contrato.
Inclusão Produtiva	Tempo de Empreender Baixão	Campo Formoso	O Instituto Meio apresentou ao Instituto InterCement uma pré-proposta para atuação junto à Associação do Baixão. Ao mesmo tempo, o Instituto InterCement deu início ao processo de elaboração do projeto junto ao BNDES, a partir da apresentação do resumo analítico do diagnóstico, que por fim foi aprovado em dezembro. A partir de então, o Instituto Meio está desenvolvendo a proposta final, que deverá ser analisada e tramitada no primeiro trimestre de 2017.
Inclusão Produtiva	Tempo de Empreender AgriConde	Conde	O contrato foi gerado em dezembro após a aprovação do BNDES, foi enviado para assinatura da Associação e do parceiro operador e se encontra em trâmite no Instituto Camargo Corrêa.
Inclusão Produtiva	Inclusão Empreendedora	ljaci	A proposta foi apresentada pelo ISES e aprovada pelo Instituto InterCement, porém a sua contratação e posterior implantação dependem da contrapartida da prefeitura municipal, que refere-se ao término das obras do galpão de resíduos sólidos. Para isso, a prefeitura solicitou que a Associação de Catadores formalizasse um convênio entre as partes. As equipes do Instituto InterCement e do ISES elaboraram e disponibilizaram um modelo de convênio para o grupo e o Civico está apoiando na articulação. O diálogo com o poder público será retomado com a posse da nova gestão municipal em 2017.

Beneficiários diretos (previsão)	Beneficiários indiretos (previsão)	Parceiros*
125	-	(02) Instituto Meio e BNDES.
35	-	(02) Instituto Meio e BNDES.
48	192	(04) Governo do Estado da Paraiba - Projeto de desenvolvimento Sustentável do Cariri, Seridó e Curimataú, Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - INCRA/PB e Ministério do Desenvolvimento Agrário - Delegacia Federal do Desenvolvimento Agrário na Paraíba. Instituto de Desenvolvimento Social (IDS).
-	-	(02) ISES, Secretaria de Meio Ambiente.

^{*} o número entre parênteses indica o total de parceiros de cada projeto

EMPRESA COMUNIDADE – COM CONTINUIDADE EM 2017

Temática	Projeto	Cidades	Objetivo(s)
Meio Ambiente	Concurso Geração Sustentável	Apiaí, Itaoca, Cajati, Cubatão, Nova Santa Rita, Candiota, Bodoquena, Cezarina, Ijaci, Pedro Leopoldo, Santana do Paraíso, João Pessoa, São Miguel dos Campos, Brumado, Campo Formoso	Desenvolver o interesse pelas temáticas de meio ambiente em jovens do 8º e 9º anos do ensino fundamental por intermédio de concurso que culmina em um vídeo produzido pelos próprios jovens sobre os problemas ambientais do município. A área de SSMA (Saúde, Segurança e Meio Ambiente) faz a gestão do projeto em cada fábrica da empresa.
Luta contra a exploração sexual infantil nas estradas.	Na Mão Certa	Apiaí, Itaoca, Cajati, Cubatão, Jacareí, Nova Santa Rita, Candiota, Bodoquena, Cezarina, Ijaci, Pedro Leopoldo, Santana do Paraíso, João Pessoa, São Miguel dos Campos, Brumado, Campo Formoso e Cabo de Sto. Agostinho	Em parceria com a área de logística da empresa, ocorre a mobilização de profissionais para a orientação sobre questões relacionadas a prevenção e combate à exploração sexual infantil nas estradas e pontos de parada dos caminhoneiros. A principal atividade são as sensibilizações do dia 18 de maio.
Suprimentos/ Compras locais	Projeto Parcerias – Cadeia de Valor Sustentável	Bodoquena, Brumado e Apiaí	Consiste na articulação para que os fornecedores dos refeitórios das fábricas façam compras locais, principalmente dos projetos de geração de renda do Instituto InterCement. Acontece em parceria com a área de suprimentos da companhia.
Inclusão de PCDs	Construindo a Diversidade	São Paulo, Ijaci, São Miguel dos Campos	Este projeto faz interface com a área de Recursos Humanos da empresa e visa a sensibilização e preparação de gestores para a inclusão de profissionais com deficiência nos quadros da companhia.

Beneficiários diretos	Beneficiários indiretos	Parceiros*
136	680	(19) ATCK - Comunicação LTDA, Instituto 5 Elementos, SSMA da InterCement, Instituto InterCement, e Secretarias municipais de educação de 15 cidades.
14.121	não verificado	(03) Childhood Brasil, Instituto InterCement, Logística InterCement.
160	480	(06) Decasa, Grupo SEQ, CSC, GranSapora, Instituto InterCement, Suprimentos.
150	450	(07) ASID, Instituto InterCement, Recursos Humanos InterCement, ADEFESMIC, APAE de Ijaci, AAEB, ADID.

^{*} o número entre parênteses indica o total de parceiros de cada projeto

INSTITUTO INTERCEMENT

Conselho Deliberativo

Presidente do Conselho:

Renata de Camargo Nascimento

Vice-presidente do Conselho:

Rosana Camargo de Arruda Botelho

Conselheiros:

André Gama Schaeffer, Catarina Teixeira Pires Oliveira Dias, Elisa Camargo de Arruda Botelho Condé, José Édison Barros Franco, Luís Fernandes, Luiza Maria de Camargo Nascimento, Nelson Tambelini, Paulo Diniz, Ricardo Barbosa e Ricardo Fonseca de Mendonça Lima.

Diretoria Executiva

Presidente:

José Édison Barros Franco

Diretora Executiva:

Carla Duprat

Equipe

Superintendente:

Jair Resende

Coordenador de Investimento Social - Brasil:

Flávio Seixas

Analista administrativo - financeiro:

Kallina Pereira Silva

Analistas de Investimento Social:

Jordânia Furbino e Kleber Eduardo da Silva

RELATÓRIO RESUMIDO DE ATIVIDADES 2016

Coordenação: Fernanda Guerra e Juliana Frezarin

Textos: Vogal Comunicações

Projeto gráfico e diagramação: Uno+Brand

Fotos: Divulgação Instituto InterCement

CONTATO

Avenida das Nações Unidas, 12.495 | São Paulo-SP | CEP 04578-000 Tel: (11) 2766-4519

E-mail: institutointercement@intercement.com

www.intercement.com.br

