



COMUNICADO AO MERCADO

São Paulo, 23 de janeiro de 2026 - InterCement Participações S.A. – Em Recuperação Judicial (“**ICP**” ou “**Companhia**”), em complementação aos Comunicados ao Mercado publicados em 04 de abril e em 10 de dezembro de 2025, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, na data de hoje, os credores da Intercement Financial Operations B.V. (“**ICBV**”) aprovaram, no âmbito do procedimento falimentar em curso perante a Corte de Amsterdam, o plano de composição proposto nos termos do artigo 138 da Lei de Falências Holandesa (“**Plano de Composição**”).

Nos termos do plano de recuperação judicial da Companhia e de determinadas afiliadas (“**PRJ**”), o Plano de Composição reflete substancialmente os termos e condições previstos no PRJ com relação à ICBV e consiste em mais uma etapa para sua plena implementação.

Neste momento, com a aprovação pelos credores sujeitos ao procedimento falimentar holandês, aguarda-se a homologação do Plano de Composição pela Corte de Amsterdam.

A Companhia confia que a integral implementação do PRJ, após o cumprimento das demais condições nele previstas, permitirá alcançar uma estrutura de capital adequada para um novo momento da Companhia, em benefício de seus credores, investidores, parceiros comerciais e demais interessados.

A Companhia manterá os seus investidores e o mercado em geral informados sobre quaisquer desenvolvimentos relevantes.